

WERK GELD TECHNOLOGIE DUURZAAMHEID WERKLOOSHEID
MONDIALISERING

Duobanen maakt baas bang

Nederlandse vrouwen houden van werken in deeltijd. Maar dat is niet voor elke functie mogelijk. De oplossing: een duobaan. Door Anouk Kemper

Als hij dit van tevoren geweten had, was hij er niet mee begonnen. Dat is de trieste conclusie van Peter Rooze over zijn bedrijf. In 1999 richtte hij Dujob op, een bedrijf dat zich op vele vlakken bezighoudt met deeltijdwerk. Zo helpt het bedrijf organisaties bij het 'oplossen van bezettingsvraagstukken', door middel van parttimebanen en duobanen. Voor zowel werkgevers als werknemers zijn er speciale cursussen. 'Maar eigenlijk mailen er voornamelijk duobaners die wat tips willen om beter te kunnen samenwerken, meer niet. Als dat vier keer per week gebeurt, is het vaak.'

Een parttimebaan. Dat biedt voor veel vrouwen de ideale balans tussen werk en gezinsleven. Bijna 75 procent van de Nederlandse vrouwen kiest hier dan ook voor, aldus recent onderzoek van het Sociaal en Cultureel Planbureau.

Maar soms kan een functie niet in deeltijd worden uitoefend. Dan is er nog een optie: de duobaan. Ofwel één functie die door twee personen wordt vervuld. Denk aan twee leerkrachten die samen één klas hebben.

Het fenomeen bestaat al geruime tijd, maar een echte doorbraak is er nog niet van gekomen. Werkgevers wagen zich er liever niet aan. Een duobaan is duurder, denken ze, het werkt bijdragen en er zou überhaupt niemand te vinden zijn die een baan wil delen. Rooze had deze vooroordelen graag zien verdwijnen, maar heeft er geen vertrouwen meer in. Ook al is er krapte op de arbeidsmarkt, zolang organisaties hun denkbeelden niet aanpassen, verandert er niets, stelt hij. Het is dat Dujob een klein onderdeel is van Rooze's Consultancy, anders had hij 'niks te eten'.

'Dat is niet onze ervaring', zegt Ingrid van der Vliet. Samen met Anouk Sarlui richtte zij oktober 2007 Zmelt op. Het bureau lobbyt bij organisaties waar een fulltime vacature beschikbaar is en pro-



Daniëlle Dielissen (links) en Erna van der Neut van SNS Reaal. Foto Jean-Pierre Jans / de Volkskrant

beert de werkgever warm te maken voor duobaners. Als dat lukt, kunnen werkzoekenden ook via zsmelt.nl reageren. Daarnaast koppelen Sarlui en Van der Vliet potentiële duo-collega's aan elkaar, zij krijgen begeleiding en training. 'Op dit moment zijn de aanmeldingen, die wij van werknemers krijgen, haast niet te bolwerken. Op drukke dagen reageren er wel twintig mensen op een vacature.'

Toch heeft ook Van der Vliet nog niet het gevoel dat de branche in opkomst is. Zelf had ze vijf jaar geleden ook niet aangedurfd om zich als 'eigen baas' te richten op duobaners. 'Maar nu houdt de overheid zich er meer mee bezig, zo van: vrouwen moeten aan het werk kunnen, hup. En bedrijven proberen aantrekkelijke arbeidsomstandigheden te creëren.' Sarlui en Van der Vliet hopen dit jaar 32 koppels plaatsen. 'En dan zijn we nog conservatief.'

En ambitieus, want werkgevers zijn niet zo happig op duobanen, erkent Sarlui. 'Daarom moet je ook gewoon opdrachten werven, anders gebeurt er niets', zegt Van der Vliet. Zij en haar collega zijn vaak een dagdeel kwijt aan acquisitie en bemiddeling. Dat loont. 'Vaak komen er leuke dingen voor uit dat soort gesprekken. Er zijn zelfs be-

de duo-partners een overlappend hebben, aldus Sarlui.

Toch kan niet iedereen zomaar in een duobaan aan de slag, waarschuwt Rooze. 'Het draait allemaal om een goede samenwerking, je draagt samen bij aan het eindresultaat. Daarbij spelen sensitiviteit en communicatieve vaardigheden een belangrijke rol.'

Niet binnen elke organisatie heerst de juiste sfeer voor een gedeelde baan. Als concurrentie en competitie kenmerkend zijn voor een bedrijf, is een duobaan onmogelijk, denkt hij. 'Waarom zou je werk van een collega overnemen als je er niets voor terugkrijgt?'

Tot op heden zijn de meeste duobaners te vinden in het onderwijs en de zakelijke dienstverlening. Een duobaan in een hoge functie is vooralsnog een uitzondering. Op managersonline.nl wordt dan ook vurig gediscussieerd over duobanen in hogere functies. 'Je krijgt nooit dezelfde persoon aan de lijn,

al tijd: nee, mijn collega met wie u dat bespreek, is er morgen weer. Deeltijd is een luxe voor de werknemers, de werkende moeder, de huisman, maar niet voor de cliënt en die betaalt wel het salaris', stelt Isaac.

Dat duobanen een 'nieuw, luxe fenomeen' zouden zijn, speciaal om verwerkte werknemers in de watten te leggen, wordt door Rooze echter gerelateerd. In 509 voor Christus werd namelijk het consulaat van Rome opgericht, waarvan Lucius Junius Brutus en Lucius Tarquinius Collatinus samen de eerste consuls waren. 'De eerste duobaan is dus alweer 2.500 jaar oud en had een praktische oorsprong. De macht was goed verdeeld, men had allebei kennis van zaken en zodoende konden ze elkaar vervangen. Wat dat betreft is er weinig veranderd.'

Alles over werk en carrière: volkswagen.nl

Geen last, maar gemak

Erna van der Neut (38) en Daniëlle Dielissen (38) zijn samen hoofd Concern Communicaat bij bank-verzekeraar SNS Reaal. Sinds januari werken ze ieder drie dagen per week.



Van der Neut: 'Ik heb drie kleine kinderen en daarom is op dit moment een duobaan ideaal, want daardoor kan ik een uitdagende baan met mijn privéleven te combineren.'
Dielissen: 'We hebben beiden eerst parttime gewerkt, maar vaak ging dat werkt dus. Toch even de laptop aan, bellen, mailen.'
Van der Neut: 'Dat is voor niemand een win-winsituatie. Toen de vacature voor hoofd communicatie beschikbaar was, hebben we gevraagd of een duobaan mogelijk was. SNS Reaal zag dat als een mooie kans, ze willen graag innovatief zijn en hun goede mensen binnen houden. Ze kenden ons al. Ik werkte op dat moment bij Grolsch, maar heb daarvoor bij SNS Reaal gewerkt. Daniëlle werkte interim bij SNS Reaal.'

Elise: 'We hebben elkaar vierhelf jaar geleden ontmoet in restaurant Uyt in Amsterdam. Ik werkte daar als beheerder voor de vlietvloer.'

Van der Neut: 'Ik was daar kok.'
Elise: 'Op een avond zijn we na het werk in een cocktailbar beland. Daar heeft hij me voor het eerst gezien.'

Dielissen: 'Ik werkte al lang in de horeca, en ik ben wel zo'n streber dat ik alles eruit wil halen wat er in zit. Daarom ben ik drie jaar geleden een eigen zaak begonnen.'

Van der Neut: 'Toen ben ik even ereng anders gaan werken.'
Elise: 'Als je een eigen zaak begint, ben je daar ontzettend veel tijd mee kwijt. Dan is het fijn om als je thuis komt over iets anders te kunnen praten.'

Van der Neut: 'Maar toen de kok van Bloesem een jaar geleden wegging, ben ik alsnog hier komen werken.'

Elise: 'Logisch. Vincent kan goed koken. Dan kan je wel krampachtig gaan zoeken naar iemand anders, maar dat slaat moergoed op.'

Hij moest daar wel goed over nadenken. Het restaurant is mijn kindje. Ik heb het opgezet zoals ik wil hebde.'

Vincent: 'We zien elkaar heel veel, we werken bijna elke dag samen. We wonen boven de zaak en begin juni krijgen we ons eerste kindje.'

Elise: 'De laatste maanden zien we elkaar iets minder. Ik ben druk bezig met een tweede zaak, Sucre, een dessertrestaurant. Dat gaat over een paar weken open. Vincent neemt Bloesem verder voor zijn rekening. Ik vind het een fijne gedachte dat hij daar is als ik er niet ben. Als de kat van huis is dansen de muizen. Vincent houdt dat goed in de gaten.'

Vincent: 'Maar ik ben minder streng dan Elise en bemoei me minder met hoe mensen met hun werk bezig zijn.'

Elise: 'Ik zit overal bovenop. Met hoe de taart op het bord ligt, of hoe vol de glazen zijn.'

Vincent: 'Hoe de saus smaakt...'
Elise: 'We zijn erg verschillend.'
Vincent: 'Water en vuur.'
Elise: 'Maar het gaat wel goed.'
Vincent: 'Ik zeg gewoon altijd: yes dear.'

Elise: 'Ik laat de keuken redelijk vrij. Maar als het fout gaat, grijp ik in. Soms kan het er hard aan toegegaan, maar als de zaak s' avonds weer leeg is, drinken we samen een wijntje, en dan is het weer oké.'

Vincent: 'We delen een passie voor lekker eten en drinken.'
Elise: 'Ook als we met vakantie gaan, is eten een van de belangrijkste dingen. Dan liggen we de hele dag op het strand om te verheugen op het restaurantje waar we gaan eten.'

Jasper Karman

Dit is de laatste aflevering van de serie **Altijd Samen**.

Altijd Samen 'Ik zeg altijd gewoon maar: yes dear'

Wife: Vincent Erik Ternbach (35) en Eline Kok (29)
Wat: runnen restaurant Bloesem in Amsterdam

Elise: 'We hebben elkaar vierhelf jaar geleden ontmoet in restaurant Uyt in Amsterdam. Ik werkte daar als beheerder voor de vlietvloer.'

Van der Neut: 'Ik was daar kok.'
Elise: 'Op een avond zijn we na het werk in een cocktailbar beland. Daar heeft hij me voor het eerst gezien.'

Dielissen: 'Ik werkte al lang in de horeca, en ik ben wel zo'n streber dat ik alles eruit wil halen wat er in zit. Daarom ben ik drie jaar geleden een eigen zaak begonnen.'

Van der Neut: 'Toen ben ik even ereng anders gaan werken.'
Elise: 'Als je een eigen zaak begint, ben je daar ontzettend veel tijd mee kwijt. Dan is het fijn om als je thuis komt over iets anders te kunnen praten.'

Van der Neut: 'Maar toen de kok van Bloesem een jaar geleden wegging, ben ik alsnog hier komen werken.'

Elise: 'Logisch. Vincent kan goed koken. Dan kan je wel krampachtig gaan zoeken naar iemand anders, maar dat slaat moergoed op.'

Hij moest daar wel goed over nadenken. Het restaurant is mijn kindje. Ik heb het opgezet zoals ik wil hebde.'

Vincent: 'We zien elkaar heel veel, we werken bijna elke dag samen. We wonen boven de zaak en begin juni krijgen we ons eerste kindje.'

Elise: 'De laatste maanden zien we elkaar iets minder. Ik ben druk bezig met een tweede zaak, Sucre, een dessertrestaurant. Dat gaat over een paar weken open. Vincent neemt Bloesem verder voor zijn rekening. Ik vind het een fijne gedachte dat hij daar is als ik er niet ben. Als de kat van huis is dansen de muizen. Vincent houdt dat goed in de gaten.'

Vincent: 'Maar ik ben minder streng dan Elise en bemoei me minder met hoe mensen met hun werk bezig zijn.'

Elise: 'Ik zit overal bovenop. Met hoe de taart op het bord ligt, of hoe vol de glazen zijn.'

Vincent: 'Hoe de saus smaakt...'
Elise: 'We zijn erg verschillend.'
Vincent: 'Water en vuur.'
Elise: 'Maar het gaat wel goed.'
Vincent: 'Ik zeg gewoon altijd: yes dear.'

Elise: 'Ik laat de keuken redelijk vrij. Maar als het fout gaat, grijp ik in. Soms kan het er hard aan toegegaan, maar als de zaak s' avonds weer leeg is, drinken we samen een wijntje, en dan is het weer oké.'

Vincent: 'We delen een passie voor lekker eten en drinken.'

Elise: 'Ook als we met vakantie gaan, is eten een van de belangrijkste dingen. Dan liggen we de hele dag op het strand om te verheugen op het restaurantje waar we gaan eten.'

Jasper Karman

Dit is de laatste aflevering van de serie **Altijd Samen**.

Vincent Erik Ternbach en Eline Kok. Foto Eric Ruys

Amsterdam

Table with columns for stock index (slot, vorig, aankoop, verkoop), overige aandelen (abn amro, asceli group, etc.), and Dalers (asm international, corio).

Buitenlands geld

Table with columns for currency (fse eurotop, slot, vorig) and Eurodeposito (daggeld, 1 maand, etc.).

Goederenmarkt

Table with columns for commodities (Goud, Zilver, Aluminium, etc.) and Verenigde Staten (s&p 100, gesloten).

Beursindices

Table with columns for regional indices (axi-index, europa, etc.) and global indices (nikkei, dow jones, etc.).